

**INFORME DEL COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN DEL  
INSTITUTO POTOSINO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA, A.C.,  
CORRESPONDIENTE A LA REUNIÓN DE MARZO 03 Y 04 DE 2016**

**EVALUACIÓN DEL EJERCICIO 2015**

El comité reconoce la sobresaliente gestión de la administración saliente del IPICYT, encabezada por el Dr. David Ríos Jara, que coadyuvó a la consolidación del Instituto, que hoy se perfila como una de las instituciones académicas de excelencia en nuestro país. Lo anterior es en virtud al crecimiento sostenido en la productividad académica, la consolidación de los posgrados, la ampliación de la infraestructura y los éxitos logrados en vinculación. Asimismo, el CEE reconoce que el proceso de transición permitió un cambio de administración armónico.

El Instituto muestra en 2015 un buen ambiente de trabajo y una productividad académica que se mantiene entre la de las instituciones líderes en México. El número de artículos publicados continúa la tendencia creciente registrada en los últimos años. En lo que respecta a los posgrados, tanto la continuidad en la formación de recursos humanos, como la matrícula y la eficiencia terminal les permiten aspirar a niveles de competencia internacional. Aunado a lo anterior, el Comité reconoce el éxito obtenido en la consecución de fondos por las Divisiones y por la Unidad de Vinculación.

La incorporación de catedráticos CONACYT ha sido exitosa y la Institución ha logrado atraer además, un número importante de posdoctorados. Sin embargo, sigue pendiente aumentar el número de técnicos para apoyar adecuadamente el nivel de investigación que se realiza y la que se podría alcanzar.

**Divisiones de Investigación**

En relación con la **División de Materiales Avanzados**, el Comité percibe que se fortaleció la planta académica con la incorporación de dos nuevos miembros y que los logros en la productividad y en la formación de estudiantes de posgrado son consistentes con la infraestructura con la que se cuenta, que sobresale a nivel nacional.

El CEE observa que la **División de Biología Molecular** incrementó su productividad académica, destacándose el esfuerzo realizado para que todos los investigadores contribuyan tanto en publicaciones de artículos como en la graduación de estudiantes de maestría y doctorado. Asimismo reconocemos los logros alcanzados en consecución de proyectos. Una vez alcanzado este éxito consideramos que la División tiene la capacidad de publicar en revistas de mayor impacto.

La **División de Geociencias** incorporó a dos nuevos investigadores que permiten consolidar las líneas de investigación trazadas y reforzar el posgrado, el cual aspira a ser clasificado como consolidado en la próxima evaluación que hará el CONACyT debido a un aumento en la matrícula y en la eficiencia terminal. Los laboratorios de creación reciente han permitido que la División pueda aspirar a proyectos de investigación y de vinculación más sofisticados y de mayores alcances. Sin embargo, se carece de técnicos con estabilidad laboral que hagan posible una adecuada operación y mantenimiento del equipo adquirido.

La **División de Ciencias Ambientales** logró mejorar la productividad académica en 2015, manteniendo un muy buen reclutamiento de alumnos y altos niveles de eficiencia terminal en sus dos programas de posgrado. Se atendió la sugerencia del año anterior de reforzar la integración de las áreas del posgrado. La División incorporó exitosamente a la investigación y al posgrado a cuatro nuevos investigadores vía el programa de cátedras CONACYT. Lo anterior refuerza nuestra reiterada recomendación de contar con un mayor número de plazas de técnicos. El CEE reconoce el liderazgo de la División, a nivel nacional, al conseguir para la institución dos proyectos de los Centros Mexicanos de Innovación en Bioenergía.

En el caso de la **División de Matemáticas Aplicadas**, se reconoce un esfuerzo en la consolidación de la producción científica, rebasando este año el máximo histórico de artículos publicados. Como reconocimiento a esta productividad algunos investigadores han sido invitados a participar en cuerpos editoriales de revistas de reconocimiento internacional. Se mantuvo una participación importante en proyectos de investigación científica y desarrollo tecnológico con financiamiento externo y vinculación con el sector productivo, así como la consolidación de la matrícula. Aunque la eficiencia terminal del programa de doctorado es buena, se requiere mejorar la de la maestría. Es motivo de preocupación el hecho de que a finales de 2015 la División perdió a sus dos investigadoras y, además un tercer investigador que pasó a ocupar la Dirección General del Instituto.

### **Laboratorios Nacionales**

**CNS.** El Comité reitera la necesidad de crear un núcleo académico como parte sustantiva del CNS y en paralelo reforzar su vinculación con los investigadores del IPICYT y a nivel nacional e internacional con objeto de impulsar la generación de nuevo conocimiento. El CEE cree firmemente que el CNS debiera asumir el liderazgo en el desarrollo de la computación avanzada en México.

**LANBAMA.** Se continuó con el apoyo a la productividad científica de las divisiones afines y además acredita un aumento en los ingresos propios. Se reconoce la ampliación de la infraestructura para atender nuevas demandas analíticas. Sin embargo, falta aún aumentar los ingresos propios con clientes externos para ayudar a la sustentabilidad económica del Laboratorio.

**LINAN.** Se reconoce el trabajo realizado en el apoyo a las actividades académicas del Instituto. Sin embargo, observamos que la proyección del Laboratorio es inadecuada frente a las oportunidades locales (industria metal mecánica) y nacionales, por lo que recomendamos un trabajo más estrecho con la Dirección de Vinculación para cerrar esta brecha.

### **Vinculación.**

El CEE reconoce la creciente relevancia de la Dirección de Vinculación en las actividades académicas del Instituto. En este sentido, consideramos que son correctos los esfuerzos realizados en promover la protección de la propiedad intelectual aunque persiste el reto de transferir los productos al mercado. También creemos que, a pesar de lo logrado a la fecha, se requiere que la Dirección de Vinculación aplique un mayor esfuerzo en promover a los Laboratorios Nacionales para lograr más presencia e ingresos externos.

### **Posgrado**

Los programas de posgrado muestran que globalmente ha habido más demanda lo que ha permitido mejorar tanto el número como la calidad de los estudiantes admitidos. El Comité confía que con los resultados académicos logrados en las divisiones, se alcanzará el nivel de competencia internacional en más programas. .

### **Conclusiones**

El CEE ve con agrado las iniciativas planteadas por el Dr. Alejandro Ricardo Femat Flores para dirigir esta nueva administración y le deseamos el mejor de los éxitos.

La Institución mantuvo un avance sostenido durante el ejercicio 2015. El Comité reconoce los esfuerzos de superar los puntos señalados en nuestras recomendaciones de años anteriores. Sin embargo, el comité recomienda por un lado, aumentar el trabajo conjunto de las Divisiones para aprovechar el gran potencial interdisciplinario del Instituto, y por otro lado hacer un mayor esfuerzo de posicionar al Instituto en el ámbito internacional.

Después del análisis de las actividades sustantivas del IPICYT, del cumplimiento de los indicadores de desempeño y del seguimiento de las recomendaciones, este Comité

otorga al Instituto la calificación de **EXCELENTE**. Consecuentemente, consideramos que este desempeño sobresaliente merece un mayor apoyo presupuestal.

**MIEMBROS DEL COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN**



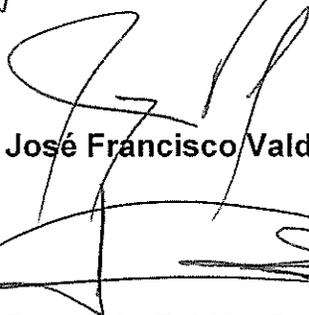
**Dr. Jorge Manuel Santamaría Fernández**  
Presidente



**Dr. Juan Miguel Sánchez**



**Dr. Lorenzo Martínez Gómez**



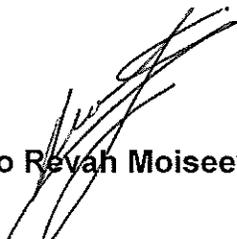
**Dr. José Francisco Valdés Galicia**



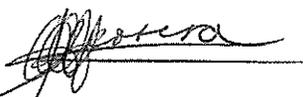
**Dr. Onésimo Hernández Lerma**



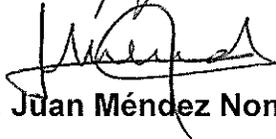
**Dr. Demetrio Fabián García Nocetti**



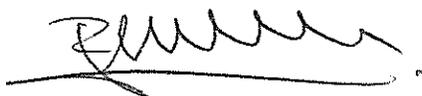
**Dr. Sergio Revah Moiseev**



**Dr. Alfredo Herrera Estrella**



**Dr. Juan Méndez Nonell**



**Dr. Rodrigo Antonio Medellín Legorreta**